الاجتماع الفعال طريقك لتحقيق الهدف



مفهوم الإجتماع:

هو إلتقاء عدد من الأعضاء في مكان ما في وقت محدد لمناقشة موضوعات معينة وأهداف محددة واتخاذ قرار مناسب.

الاجتماعات:

وسيط فعال لتجميع المواهب والقدرات وإعطاء نتائج أكبر من المجهود الفردي. وهي التي تحقق الاهداف المرجوة في أقل وقت ممكن وبرضى غالبية الأعضاء.

أثر إيجابية الاجتماعات الفعالة:

- إعطاء الفرصة للجميع للمشاركة في إتخاذ القرار.

- تحقق روح الفريق الواحد.

- إتاحة الفرصة للتواصل بين الجميع.

- إطار مناسب لتحقيق المسئولية التضامنية في الإدارة.

- تبادل الخبرات بين الأعضاء.

مظاهر الاجتماعات الفعالة:

- إيضاح الهدف من الاجتماع قبل انعقاده.

- الإعداد والتحضير المسبق من قبل المشاركين في الاجتماع.

- وجود جدول أعمال، وتحديد وقت محدد لكل بند، والتقيد بذلك.

- ضبط عملية النقاش، واقتصار الحديث على الأفراد الذين يقدمون إسهامات وإضافات مفيدة ذات صلة وثيقة بموضوعات وأهداف الاجتماع.

- اقتصار الدعوة والحضور في الاجتماع على الأشخاص المعنيين بالقضايا المطروحة للنقاش.

- توفير المعلومات والبيانات اللازمة للموضوعات التي يحتويها جدول الاجتماع.

- تحقيق أهداف الاجتماع خلال الفترة الزمنية المحددة له.

- الخروج بقرارات وخطوات تنفيذية عندما تستدعي الحاجة ذلك.

مظاهر الاجتماعات غير الفعالة:

- غياب الهدف أو الغرض من عقد الاجتماع.

- تعقيد القضايا السهلة.

- الاستمرار لمدة طويلة.

- الكلام والنقاش المطول، واستئثار البعض بالكلام والتحدث.

- تعطيل القرارات والخطوات التنفيذية.

- عدم وجود مقرر للاجتماع.

متى يصبح الاجتماع ضرورياً؟

يصبح الاجتماع ضرورياً في الحالات التالية:

1) خطورة وتكلفة القرار الذي سيتم اتخاذه.

2) وجود مشكلة أو قضية تحتاج إلى رأي جماعي.

3) وجود قضية أو قضايا تتطلب المتابعة والتقويم المستمر.

4) بروز ما يدعو لتغيير الوضع القائم وتطويره.

5) الرغبة في تدريب أعضاء الاجتماع، وتنمية مهاراتهم السلوكية والفنية، أو تغيير قناعاتهم واتجاهاتهم نحو أمر ما.

6) الرغبة في تحقيق التعارف والتآلف بين أعضاء الاجتماع.

7) التنسيق بين مهام ومسؤوليات أعضاء الاجتماع.

لكي يكون الاجتماع منتجاً ومثمراً ويستفاد منه الفائدة القصوى لابدّ من جودة الاعداد له سلفاً وحسن الإدارة أثناءه ودقة المتابعة بعده.

القناعة بأنّ المناخ داخل الإجتماع يمثل أهمية قصوى للاجتماع الفعال.

القناعة بأنّ الأنماط المختلفة داخل الإجتماع تمثل ثروة وفائدة عالية.