

## الأدوات الذهبية لاكتشاف أكثر الموظفين فاعلية



«إن نجاحك أو فشلك كمدير يعتمد بدرجة كبيرة على قدرتك على اختيار فريقك». . (إبراهيم الفقي)

1- انظر بين يديك:

قبل أن تبحث عن موظف جديد، تأكد من أن الموظف الذي تود فصله قد استنفد كل الوسائل للتقويم وإعطاء أداء ذي كفاءة عالية.

2- الطير المهاجر:

الموظفون الذين تركوا العمل، وذهبوا إلى مكان آخر، هناك من ترك العمل لنزاع مع زميل، أو للبحث عن مكان براتب أفضل.

ابحث عنهم وخاطبهم للعودة، فهم - بما لديهم من خبرة سابقة ومعرفتكم القديمة بهم - مؤهلون للعمل بكفاءة، شريطة ألا يكون إبعادهم في السابق كان لأسباب تتعلق بمستوى أدائهم وتميزهم.

3- سؤال ذوي الخبرة:

أصدقاءك من أصحاب الشركات، أو موظفيك.

اسألهم عن شخص بالموصفات التي تريدها .

-4 ابحث في معسكر الأعداء :

عن منافسيك أتحدث...!!

موظف في شركة منافسة يؤدي بشكل جيّد، حاول أن تقدم له عرضاً مادياً أفضل.

مع العلم أنّ هذه الطريقة ستسبب رد فعل سلبي لدى منافسيك.

-5 قدامى المحاربين:

وأقصد بهم الموظفين المتقاعدين الذين يبحثون عن تحد جديد يثبتون كفاءتهم من خلاله.

-6 الإعلانات المبوية :

يظل الإعلان المبوب أحد أقدم وأهم الطرق للحصول على الموظف الجيّد .

وأنصحك - إن لجأت إلى هذه الطريقة - أن تنتبه لعدة أسباب مثل أن يكون إعلانك محدداً وجذاباً ومباشراً، تأكد كذلك من كونه يوضح متطلبات الوظيفة بدقة وطبيعة العرض الذي تقدمه. ►

المصدر: كتاب العمل الجماعي/ سلسلة النجاح (21)