

## ثقافة العمل المشترك



قال الله تعالى في كتابه الحكيم: (وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَىٰ وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعُدْوَانِ وَاتَّقُوا اللَّهَ إِنََّّهُ شَدِيدُ الْعِقَابِ) (المائدة/ 2).

ونبدأ بهذه المقدمة قبل الدخول في صلب الموضوع.. حيث إنَّ العمل يتنوَّع إلى نوعين:

### النوع الأول: العمل الفردي

لاشكَّ أنَّ العمل الفردي له قيمة كبيرة عند الله سبحانه وتعالى، ولاشكَّ أنَّ كثيراً من التحوُّلات التاريخية حدثت على أثر أعمال فردية، ولاشكَّ أنَّ الأعمال الفردية لها دور كبير في الحياة الراهنة، وربما يكون العمل الفردي ضرورة من الضرورات في بعض الحالات، وذلك ممَّا لاشكَّ فيه، ولكنَّ هنالك قاعدة عامَّة في الحياة ذكرها القرآن الكريم في مواضع متعدِّدة، وهي أنَّ المؤمن ينبغي عليه دائماً أن يتحرَّى الأفضل، ويجب أن نفكِّر هل هذا الوضع الذي نعيش فيه هو أفضل الأوضاع؟ أم هنالك وضع أفضل؟ وهل هذه الخطَّة التي ننتهجها هي أفضل الخطَّط؟

نحن عندنا نزعة إبقاء ما كان على ما كان، نظل نعيش في الماضي، فإذا كانت ثمرة خطَّة جيِّدة يوماً ما، فلا يُعلم أنَّ هذه الخطَّة ستبقى جيِّدة إلى النهاية، لعلَّها يوماً ما تتبدل، أو لعلَّه توجد ما هو أفضل منها، فالمؤمن دائماً يعيش حالة تطلُّع نحو الأفضل.

الله تعالى يشير إلى هذه الحقيقة في مواضع متعدِّدة من القرآن الكريم، مثلاً يقول الله تعالى: (وَقُلْ عَسَىٰ أَنْ يَهْدِيَنَا رَبَّنَا لَأَفْرَبَ مِنْ هَذَا رَشَدًا) (الكهف/ 24)، ولعلَّ معنى الآية

الكريمة كما يشير إليه بعض المفسرين إنّه ابحت عن الأقرب رَشداً، فإذا مشيت على خطّ، ابحت عن الأفضل، وقبل هذه القطعة من الآية يقول □ تعالى: (وَلَا تَقُولَنَّ لَشَيْءٍ إِنْ نَرَىٰ فَاعْلَمُ ذَلِكَ غَدًا) (الكهف/ 23)، ولعلّ معنى الآية كما يذكر بعض العلماء أنّّه لا تحتّم أنّي سأعمل هذا الشيء، لعلّه جاء الغد ولم يكن هذا الشيء الذي فكّرت فيه هو الأفضل، بل إنّ □ تعالى يشاء لك الأفضل (وَلَا تَقُولَنَّ لَشَيْءٍ إِنْ نَرَىٰ فَاعْلَمُ ذَلِكَ غَدًا \* إِلَّا أَنْ يَشَاءَ □) (الكهف/ 23-24)، وهناك تفسيرات أُخرى في معنى هذه القطعة، يقول □ تعالى في القرآن الكريم: (يَأْخُذُوا بِأَحْسَنِهِا) (الأعراف/ 145)، فالشريعة هي شريعة □، وهل في شريعة □ تعالى حسن وأحسن؟ نعم، لأنّ الشريعة لها مجال عريض، (وَأَمْرٌ مُّبْرُوقٌ وَمَكْرَإٌ يُأْخُذُوا بِأَحْسَنِهِا) (الأعراف/ 145)، ويقول □ تعالى في آية أخرى: (الَّذِينَ يَسْتَمِعُونَ الْقَوْلَ فَيَتَّبِعُونَ أَحْسَنَهُ) (الزّمر/ 18)، أمّا أن يجلس الواحد منّا في الغرفة المغلقة ويقول: إنّ ما انتهى إليه تفكيري هو الصيغة النهائية التي لا نهاية ورائها، فهو أمر مرفوض، بل اجلس مع الآخرين واستمع إليهم ولاحظ الأفضل وخذ به، وربّما يكون هذا الشيء أفضل، ولكن يأتي غداً بأفضل منه.

بعض المتديّنين اليوم غالباً ما تكون حركة أعمالهم فردية، يؤلّدون أفراداً ويعيشون أفراداً ويموتون أفراداً، هذه الحالة قد تكون جيّدة في بعض الأحيان، ولكن قد يوجد هناك أفضل من العمل الفردي وهو العمل الجمعي، وهذا لا يختص فقط بالمجالات العلمية، إنّما يشمل المجالات العلمية والمجالات العملية والاقتصادية والاجتماعية، فكيف يجب أن نعمل؟

وأما النوع الثاني فهو محور موضوعنا...

الفصل الأوّل: ما هي ضرورة العمل الجمعي؟

نذكر هناك ثلاث ضرورات:

الأولى: مواجهة التحدّي

نحن نعيش اليوم في مواجهة تحدّيّات ضخمة في المجالات كافة، هذه التحدّيّات لا يوجد وراءها أفراد وإنّما قوى عالمية ضخمة مترابطة ومتكاتفّة، فالصهيونية العالمية لا تمثّل أفراداً، هناك مثال معروف يقول: إذا اجتمع ثلاثة يهود كوّنوا ثلاثة تشكّلات، لأنّ من طبيعة اليهود التفرّق، و□ تعالى يقول: (تَحْسَبُهُمْ جَمِيعًا وَقَلُوبُهُمْ شَتَّى) (الحشر/ 14)، اذهبوا إلى المجتمع اليهودي في الدولة المحتلة، لتروا هناك أبشع أنواع التمييز بين اليهود الشرقيين واليهود الغربيين، فقد كُتبت حول هذه الظاهرة، فاليهود طبقتان تحتقر إحداهما الأخرى، (وَقَلُوبُهُمْ شَتَّى) فقد أخبرنا القرآن الكريم بذلك، ولكنهم مع ذلك في قبال (العدو المشترك) أو ما يتصورونه عدواً مشتركاً، يكونوا كتلة واحدة.

الثانية: استمرارية العمل الفردي

يولد مع الفرد ويموت مع الفرد...

نحن نعيش في ظل أنظمة القائد الأوجد، فكلّ شيء يدور حول فرد واحد ومحور واحد، كلّ الخيوط بيد الفرد الواحد، وكلّ شيء يجب أن يمر عبره، هذا يرضي الذات ويرضي الأنانية ويرضي الكبرياء، فالفرد يعجبه أن يكون أنانياً وأن يكون كلّ شيء بيده، لا يحدث هناك عمل إلاّ بمشورته، وما من صغيرة ولا كبيرة إلاّ تكون بمشورته ورأيه، وعندما يتمرّض تتعطّل كلّ الأعمال، أو بعد فترة يموت، فيموت معه العمل، ويأتي هناك فرد آخر ويبدأ من حيث بدأ الآخر.

يقول علماء الحضارة: إذا كلَّ إنسان يبدأ من حيث بدأ الآخرون، لكننا نعيش في عهد الكهوف الأولى - كما يدعون- بينما الحضارة التي نعيشها مبنية على عنصر التراكم، لأنَّ كلَّ واحد بدأ من حيث انتهى الآخرون، وليس من حيث بدأ الآخرون، أمَّا نحن فطبيعتنا في العمل، كلَّ واحد يأتي ويبدأ من حيث بدأ الآخرون، لأنَّ الأوَّل جمع الخيوط في يديه واختزن التجارب لنفسه، وعندما يأتي الثاني يكون بدون تجربة فيبدأ أيضاً من نقطة البداية.

### الثالثة: الرؤية المستوعبة

في العمل أبعاد متعدِّدة، فيه زوايا مختلفة، فعندما ننظرون إلى قضية، إنَّما ننظرون إليها من زاوية معيَّنة، فقضية الزاوية في النظرة، أو من مجموعة زوايا قضية مهمَّة، بينما الظاهرة الواحدة تحتوي على زوايا متعدِّدة وكثيرة ومتنوّعة، فالظاهرة الواحدة فيها زوايا سياسية، وزوايا اقتصادية وزوايا اجتماعية، فهل يمكن للعقل الواحد أن يحيط بكلِّ هذه الزوايا؟

إنَّ الله تعالى لا يشغله شأن عن شأن ولا يغفله شأن عن شأن، نحن ننظر إلى زاوية معيَّنة ونغفل بقية الزوايا، وعندما تكون هنالك مجموعة وعمل مشترك، فأنتم ننظرون من هذه الزاوية، فيما الآخرون يرشدونكم إلى بقية زوايا العمل التي غفلتم عنها.

أحد الرؤساء في العالم يُقال إنَّ له أكثر من أربعمئة مستشار خاص يتشاور معهم، هذا الرئيس ذهب إلى منطقة من المناطق لتوقيع اتفاقية أو اتفاقيات ومعه جيش من الخبراء وقد ذكروا عددهم.

### الفصل الثاني: القاعدة:

العمل المشترك يحتاج إلى قاعدتين: الأولى: القاعدة الفكرية، والثانية: القاعدة النفسية.

أمَّا القاعدة الفكرية التي يحتاج إليها العمل المشترك فهي ثقافة العمل الجمعي، وهي الثقافة المفقودة عند الكثير منَّا، فهل رأيتم مجموعة من العلماء أو من الفضلاء أو من المتديِّنين يجتمعون ويؤلّفون كتاباً مشتركاً؟

قد تفرض الظروف أحياناً العمل الفردي، فالواحد منَّا يكون مجبراً أن يعيش في ظروف استثنائية، لكن نجد هذه الثقافة موجودة في الغرب، وهي التآليف المشتركة.

وأما القاعدة النفسية، وهي المشكلة الكبرى عندنا، وهي القدرة على التعايش، من المؤسف نسمع عن - ثقافة التعايش - وفي النفس الوقت نحن لا نستطيع أن نعيش مع الآخر، الرجل لا يستطيع أن يعيش مع زوجته، إنَّ لا في البعض، يقول الله تعالى: (وَإِنَّ أَوْهَنَ الْيُودِ لَلْيُدْيُوتِ لَلْيَدِيَّتِ الْعَدُوِّ كَيْدُوتِ) (العنكبوت/ 41)، وبيت العنكبوت لا تعايش فيه، لأنَّ الأُنثى تأكل الذكر في تفصيل، ونحن أيضاً فإنَّ كثيراً من بيوتنا هي بالحقيقة بيوت العنكبوت، كلاهما نزاع وخلاف وخصام، كما إنَّ سلطانان في الكرة الأرضية لا يتمكنان من العيش معاً، لأنَّ هذا يقول: أنا، وذاك يقول أيضاً: أنا، ويشنَّ أحدهما الحرب على الآخر، أمَّا فقيران فيتمكنان من العيش على سجادة واحدة.

إنَّ ذاتنا هي المحور في هذا الوجود، وليس بالضرورة أن نُعبِّر عن ذلك، لكنَّه في الواقع ننظر إلى جميع الأمور من خلال أنفسنا.

جاء رجل إلى النبيِّ (ص) كما في الروايات وقال: اللهمَّ ارحمني وارحم محمدًا (ص) ولا ترجم معنا أحداً، فابتسم النبي (ص): «وقال يا هذا! لقد ضيّقت واسعاً»، إنَّ رحمة الله واسعة، فنحن حتى في

أدعيتنا هكذا، إذا عندنا مشكلة صغيرة في حياتنا فهي تؤرقنا ونفكّر فيها دائماً، بينما الملايين يموتون في العالم جوعاً وعطشاً.

ربّما تقولون أنّ الزوجة هي المقصّرة، فلتكن... فالذي يصمم على التعايش يتمكّن من ذلك، فبدل أن يخرب البيت ويشرد أطفاله وأولاده، يلتزم خيار التعايش، لأنّ البيت المتوتر يربّي أفراداً متوترين وقلقين، إذن، ليتعايش ويرتاح ويريح، وكذلك المرأة عندها نفس المشكلة، يقول بعض الأفراد: إذا كان الشريك جيّداً وحسناً، كان الـ [ ] قد اتخذ شريكاً، مع إنّ اتخذ الـ [ ] للشريك محال عقلي، أمّا اتخذنا للشريك فهو ليس بمحال.

عندنا تجّار صغار كلّ واحد يدور في فلكه الخاص، ثمّ تأتي الأيدي التي تعبت وراء الستار وتجعل السوق يعلو ويهبط، وتتلاعب بالبورصة، بحيث ترمي الكثيرين على الرمال، وهو ما حصل عند الكثير من التجّار الذين كان الواحد منهم تاجراً بالأمس واليوم عند درجة الصفر، والسبب لأنّه فرد يواجه قوّة اقتصادية كبرى متماسكة، فيعجز عن مواجهتها، إنّّه الفكر المنغلق عند البعض، فهل نحن قادرين على العيش في هذا العالم المتحرّك والمتطوّر بسرعة مذهلة؟!

إنّ القاعدة الفكرية عبارة عن ثقافة العمل المشترك، والقاعدة النفسية عبارة عن القدرة على التعايش مع الآخر، لكن التعايش مسألة صعبة للغاية، وتحتاج إلى تربية وإلى تمرين.

### الفصل الثالث والأخير: مظاهر العمل المشترك

نذكر مطهرين من مظاهر العمل المشترك:

#### الأوّل- المظهر العلمي:

أي مسألة كانت يجب التشاور بها، حتى ولو كان الشخص مجتهد وعنده قدرة إبداء الرأي والاستنباط، لكنّه يجب أن يسأل الأفراد المحيطين به حتى ولو أقل مقدرة.

#### الثاني- المظهر العملي:

لنحاول أن نجعل أعمالنا مشتركة، فإذا ذهبت إلى منطقة ما، لا تكونوا فرداً وإنّما حاولوا أن تبدأوا مع مجموعة، وحاولوا أن تنمّوا مجموعة، حاولوا أن تفوّضوا الأعمال إلى مجموعة، حتى تنطلقوا، لأنّ الواحد إذا بقي في دائرة عمل معين سيبقى محدوداً، وعلى الواحد دائماً أن يرفع نفسه مثل النبتة التي تزرعونها في الأرض فإنّها ترفع نفسها شيئاً فشيئاً. ▶